

| Código del Proceso | Objeto | Categoría del Servicio | Fecha Apertura | Fecha límite de presentar intención de participación | Fecha y hora Reunión Informativa del Proceso | Fecha y hora para presentación de ofertas | Documentos del Proceso |
|---|---|---|---------------------------|---|---|---|--|
| Proceso Competitivo Abierto N° PCA- SR4585720659 Soporte, Mantenimiento e Interventoría SAP | Prestación de servicios de soporte funcional, mantenimiento y evolutivos de los aplicativos SAP para GEB y sus filiales; así como la interventoría integral para el contrato de servicios de soporte funcional, mantenimiento y evolutivos de los aplicativos SAP, para GEB y sus filiales. | 811122 Mantenimiento y soporte de software | 08 de julio de 2024 | Hasta el 15/07/2024 a las 16:00 horas (hora colombiana) Pasada esta hora NO se recibirán más intenciones de participación | El 17/07/2024 a las 16:00 horas Plataforma Microsoft Teams. (Máximo 2 asistentes por Oferente): Para poder ser invitados a la reunión los participantes deberán informar a más tardar el día 17 de julio de 2024 (antes de llevar a cabo la reunión). | recibirán más ofertas Las OFERTAS deberán presentarse a través de la Plataforma SAP Ariba. | Para poder participar en el proceso se deberá manifestar la intención a los correos electrónicos: arodriguezce@geb.com.co y gebabastecimiento@geb.com.co indicando la siguiente información: • Razón Social • NIT • Persona de Contacto • Representante Legal • Cuidad • Teléfono • Correo electrónico • Código del Proceso en el cual desea participar: SR4585720659 Adicionalmente, para poder acceder a la información del proceso debe estar registrado como proveedor en nuestra plataforma SAP Ariba. En caso de no estar registrado inicie su autorregistro en el siguiente vinculo: https://www.grupoenergiabogota.com/conoce-geb/proveedores-y-contratistas/registro-de-proveedores Una vez recibida la información, el PARTICIPANTE recibirá un correo electrónico con las instrucciones necesarias para la visualización del proceso en la plataforma SAP ARIBA. Para mayor información acerca del proceso de registro comunicarse al correo electrónico: gestionproveedores@geb.com.co (571) 3268000 Extensión: 5555 |



1. OBJETO

Prestación de servicios de soporte funcional, mantenimiento y evolutivos de los aplicativos SAP para Grupo Energía de Bogotá y sus filiales.

2. LOCALIZACION

El servicio se centraliza en Bogotá, en su mayoría de manera remota, en algunas particularidades de acuerdo con las necesidades del negocio se requerirá presencial, para el soporte y mantenimiento de las aplicaciones SAP de **LA EMPRESA** y sus filiales. La presencialidad se daría en Colombia (Bogotá), Perú (Lima) o Guatemala (ciudad de Guatemala), cuando sea solicitado por Grupo o alguna de sus filiales.

3. PLAZO

El plazo de ejecución del contrato será por 36 meses contados a partir de la suscripción del acta de inicio, que incluyen las fases de transición, estabilización y operación del servicio.

El plazo de transición es de hasta 3 meses, más 2 meses de estabilización como máximo.

El plazo establecido para cada fase puede concurrir la ejecución de otras fases y actividades (en caso de que se requiera desarrollar por fases). En todo caso, tanto las fases como las actividades requieren de autorización del interventor para su inicio.

4. FORMULA DE REAJUSTE

Las tarifas del contrato serán ajustadas anualmente, después del primer año de ejecución con base en el IPC certificado por el DANE correspondiente al año inmediatamente anterior. El IPC es el de cada país donde se firme el contrato.

 $Pf = Po \times IPC$

Donde:

Pf: precio ajustado

Po: Tarifa actual (año anterior)

IPC: Índice de Precios al Consumidor

Versión: 001 Fecha: 06/08/2021 Página **1** de **6**



5. GASTOS REMBOLSABLES

La **EMPRESA** reconocerá gastos reembolsables hasta por un 10% del valor del contrato. La **EMPRESA** reconocerá únicamente como Gastos Reembolsables los siguientes conceptos: tiquetes aéreos, traslados terrestres, alojamiento y viáticos para alimentación, los cuales deberán estar previamente aprobados por la **EMPRESA** contratante.

6. ALCANCE

El alcance técnico particular del objeto a contratar se encuentra detallado en el Apéndice N°1A Particularidades Técnicas. Igualmente, para la ejecución del contrato se debe tener en cuenta y dar cumplimiento a los demás apéndices del contrato.

7. OBLIGACIONES ESPECÍFICAS DEL CONTRATISTA

Las obligaciones específicas y la información necesaria del contratista para poder responder y participar del presente requerimiento se encuentran detallados en los anexos listados a continuación:

- ✓ Apéndice N°1A Particularidades Técnicas
- ✓ Apéndice N°1B Acuerdo de niveles de servicios
- ✓ Apéndice N°1C Modelo de gobierno
- ✓ Apéndice N°1D Transición
- ✓ Apéndice N°1E Línea base
- ✓ Apéndice N°1F Formulario económico

En adición:

✓ EL CONTRATISTA se obliga a presentar las facturas y recibir los pagos de manera local a través de su filial, sucursal, subordinada o un aliado comercial, quien asumirá la representación local del CONTRATISTA.

8. ENTREGABLES

EL CONTRATISTA SELECCIONADO deberá presentar los entregables detallados en el Apéndice N°1ª Particularidades Técnicas, numeral 7. Entregables / Reportes.

9. PERSONAL DEL CONTRATISTA

Versión: 001 Fecha: 06/08/2021 Página **2** de **6**



EL CONTRATISTA deberá proveer el personal definido y especificado en los anexos del presente proceso.

EL CONTRATISTA debe como mínimo garantizar y proponer en su organigrama los recursos descritos en el Apéndice N°1C Modelo de gobierno – numeral 6. Equipo de trabajo

9.1. PERFILES

Los perfiles mínimos exigibles para los profesionales que ocuparán los cargos indicados anteriormente, están descritos en el **Apéndice N°1C Modelo de gobierno – numeral 7. Perfiles**, quienes serán los encargados de asegurar el cumplimiento del alcance contractual

10. SUBCONTRATACIÓN

El contratista **NO** podrá Subcontratar los siguientes roles:

- Director
- Responsables del servicio

Así como la línea base estipulada en el **Apéndice N°1C Modelo de gobierno numeral 6. Equipo de trabajo**, excluyendo el personal requerido para la ejecución de las horas estipuladas para recursos especializados y ABAP IS-U.

LA EMPRESA autoriza únicamente la contratación de personal, previsto y autorizado para la ejecución de las actividades específicas del contrato, y el que defina por liberalidad y en el marco del valor del contrato EL CONTRATISTA, quienes respetarán y acogerán la gobernabilidad del contrato. No obstante, lo anterior, el CONTRATISTA no se libera de la obligación de vigilar las actividades de su personal y de responder totalmente por las actuaciones de éste. El CONTRATISTA se compromete a obtener de su personal la aceptación previa de las obligaciones a su cargo y que se deriven del presente contrato, y en ningún caso pactará con estos la subcontratación de los roles descritos en el presente numeral.

EL CONTRATISTA será responsable por la totalidad de las actividades previstas en el contrato y será el único responsable por los contratos que celebre, sin que se genere entre los contratistas, subcontratistas y la **EMPRESA** ningún vínculo de carácter contractual o laboral.

Los subcontratistas deberán cumplir con la experiencia mínima señalada en el **Apéndice** N°1C Modelo de gobierno - numeral 7. Perfiles.

Versión: 001 Fecha: 06/08/2021 Página **3** de **6**



11. DOCUMENTOS PREVIOS AL ACTA DE INICIO DEL CONTRATO

Los siguientes documentos serán entregados dentro de los 15 días hábiles siguientes a la suscripción del contrato.

- POLIZAS DEL CONTRATO Aplica SI (X) NO ()
- PLAN DE SEGURIDAD, SALUD EN EL TRABAJO Aplica SI (X) NO ()

Colombia:

EL CONTRATISTA debe elaborar e implementar un Plan de Seguridad y Salud en el Trabajo de conformidad con el **Manual HSSE** vigente.

Perú:

EL CONTRATISTA debe:

- Elaborar y reportar de manera mensual sus horas hombres (HH) asociadas al servicio (Horas hombres utilizadas durante el mes).
- Enviar su IPER, identificación de peligros y evaluación de riesgos por puesto de trabajo (Incluye teletrabajo)
- Registro de capacitación donde la empresa difunde los riesgos asociados al puesto de trabajo a sus colaboradores asignados al servicio.

Guatemala:

No aplica

12. DOCUMENTOS EN LA ETAPA DE ACTOS PREPARATORIOS

Los siguientes documentos serán entregados por **EL CONTRATISTA** dentro del mes siguiente a la firma del acta de inicio.

La interventoría y/o supervisión aprobará los documentos, una vez se atiendan las subsanaciones solicitadas, si estas aplican, dentro de los 3 días siguientes a la entrega de estos por parte del contratista, aprobación que será requisito para el inicio de la ejecución física del contrato.

Se entiende que estos plazos hacen parte del plazo total del contrato.

PLAN DE TRABAJO Aplica SI () NO (X)

Versión: 001 Fecha: 06/08/2021 Página **4** de **6**



Se manejarán planes de trabajo a lo largo de la ejecución del contrato de acuerdo con lo determinado en el numeral **8. ENTREGABLES** del presente documento y en los diferentes anexos establecidos en este documento, pero no son requisito para el inicio del contrato.

- PLAN DE CALIDAD Aplica SI () NO (X)
- HOJAS DE VIDA Y SOPORTES DEL PERSONAL MÍNIMO Aplica SI (X) NO ()

El CONTRATISTA deberá presentar las hojas de vida del personal mínimo establecido en el numeral PERSONAL DEL CONTRATISTA del presente documento, con los respectivos soportes, que cumplan con la experiencia, formación y perfiles, allí solicitados. Para los miembros del equipo de trabajo o subcontratistas, que ejerzan su profesión en el marco de las actividades del contrato en el territorio de la República de Colombia deberá entregar junto con las hojas de vida y los soportes correspondientes, la respectiva matrícula o tarjeta profesional en especial el certificado vigente del COPNIA para las profesiones de ingeniería y afines, en cumplimiento de lo establecido en la Ley 842 de 2003. Los títulos académicos provenientes del exterior deberán encontrarse debidamente homologados por la autoridad competente. Para acreditar la experiencia LA EMPRESA podrá verificar mediante certificaciones la experiencia presentada.

LA EMPRESA no tendrá vínculo laboral con el equipo de trabajo mínimo aprobado, puesto que éste depende totalmente del **CONTRATISTA**.

En caso de que alguno de los cargos requeridos no cumpla los requisitos indicados o que no se cumpla con el número mínimo de profesionales solicitado, **EL CONTRATISTA** seleccionado deberá presentar las hojas de vida faltantes para aprobación de **LA EMPRESA**.

Solamente se aceptarán sustituciones del personal aceptado en caso de fuerza mayor, enfermedad comprobable que le impida ejercer sus responsabilidades o por causas que a juicio de **LA EMPRESA** lo justifiquen; en este caso las sustituciones se harán con personal que también a juicio de **LA EMPRESA** tenga una experiencia igual o superior a la del personal originalmente aceptado. El no cumplimiento de este requerimiento se considerará incumplimiento del contrato que se llegue a celebrar. Cuando **EL CONTRATISTA** deba cambiar alguno de los profesionales propuestos, deberá avisar a **LA EMPRESA** con al menos ocho (8) días hábiles de anticipación y presentar la nueva hoja de vida y los soportes de esta para su aprobación.

Versión: 001 Fecha: 06/08/2021 Página **5** de **6**



LA EMPRESA podrá solicitar al CONTRATISTA el cambio del personal del equipo de trabajo que a juicio de ésta requiera ser reemplazado para la ejecución de los trabajos, obligándose EL CONTRATISTA a realizar los cambios solicitados, en un tiempo no mayor a quince (15) días, en todo caso, este personal deberá contar con las mismas o superiores calidades del personal que está reemplazando.

EL CONTRATISTA se compromete así mismo a generar y mantener un listado actualizado del personal vinculado o asociado al contrato, notificando Ingresos y retiros en la medida que sucedan.

• DOCUMENTOS DE SUBCONTRATISTAS Aplica SI (X) NO ()

El CONTRATISTA deberá presentar las hojas de vida correspondientes al personal subcontratado, de acuerdo a lo establecido en el presente numeral, en el aparte "HOJAS DE VIDA Y SOPORTES DEL PERSONAL MÍNIMO" quienes deberán cumplir con la experiencia establecida en el Apéndice N°1C Modelo de gobierno - numeral 7. Perfiles, Según el perfil solicitado.

• NIT DE ESTRUCTURAS PLURALES Aplica SI () NO (X)

Versión: 001 Fecha: 06/08/2021 Página **6** de **6**



Servicios de soporte funcional nivel 1.5, soporte y mantenimiento de los aplicativos SAP, para la EMPRESA y sus filiales

Apéndice N°1A Particularidades Técnicas

GRUPO ENERGÍA BOGOTÁ

Julio - 2024

Confidencial 2 / 24

Tabla de contenido

| TA | BLA DE CONTENIDO | 2 |
|---------------------------------|--|----------------------------|
| 1. | INTRODUCCIÓN | 3 |
| 1 | .1 BENEFICIOS ADQUIRIDOS CON EL SOPORTE Y NUEVOS PROYECTOS EN SAP S/4 HANA | 3 |
| 2. | OBJETIVOS DEL PRESENTE SERVICIO | 3 |
| D 2 2 | 2.1 OBJETIVOS GENERALES SERVICIOS DE SOPORTE FUNCIONAL NIVEL 1.5, SOPORTE Y MANTE DE LOS APLICATIVOS SAP | NIMIENTO |
| 3. | | |
| 3 3 3 3 3 3 3 | AREAS DE SERVICIO BLANCISCO SOPORTE NIVEL 1.5 BLANCISCO SO | 5 5 6 6 6 7 |
| 4. | ALCANCE TÉCNICO ESPECIFICO | |
| 5. | ASPECTOS A CONSIDERAR | 9 |
| 6. | REQUERIMIENTOS TÉCNICOS | 10 |
| 6 N 6 6 | 3.1 SOPORTE FUNCIONAL – MESA ESPECIALIZADA SAP 3.2 MANTENIMIENTO DE APLICACIONES MANTENIMIENTO CORRECTIVO MANTENIMIENTO EVOLUTIVO 3.3 PROYECTOS 3.4 PROCESOS INTEGRADOS DE GESTIÓN 3.5 GUARDIAS | 11 13 16 17 |
| 7. | ENTREGABLES / REPORTES | 18 |

Confidencial 3 / 24

1. Introducción

El Grupo de Energía Bogotá (**LA EMPRESA**) actualmente presta servicios de soporte a 6 filiales y más de 2000 usuarios de SAP, sin embargo, en los últimos años ha adquirido y fusionado empresas locales como internacionales, requiriendo, entonces, integrarlas, para así pasar a prestar servicios sobre los 35 módulos de SAP de todas ellas.

Para ello se requirió la definición de un modelo integral, adaptado a los nuevos requerimientos y necesidades que el servicio y el negocio requieren.

1.1 Beneficios adquiridos con el soporte y nuevos proyectos en SAP S/4 Hana

Se han logrado los siguientes beneficios:

- Modelo de gobierno para un proceso de soporte y mantenimiento de aplicativos SAP para GEB y sus filiales
- Cambios, ajustes, parametrizaciones y nuevos desarrollos para dar cumplimiento a requerimientos regulatorios tanto de GEB como filiales
- Contar con una herramienta centralizada para la gestión de tickets.

Proyectos implementados:

- Proyecto de Abastecimiento estratégico (Tableros)
- Actualización con nuevas unidades de negocio (Elecnorte, Trasnova, Enlaza)
- Fusión TRECSA -EEBIS

2. Objetivos del presente servicio

2.1 Objetivos generales servicios de soporte funcional nivel 1.5, soporte y mantenimiento de los aplicativos SAP

Mejorar la experiencia del soporte y mantenimiento: Incorporar, adoptar y madurar procesos de gestión de incidentes y requerimientos para aplicaciones, con el fin de mejorar la eficiencia del servicio y lograr la satisfacción y confianza de las áreas de negocio.

Tiempos de atención y solución: Mejorar el tiempo de solución de incidentes y requerimientos con las primeras iteraciones, por medio del soporte funcional nivel 1.5.

Soporte funcional de aplicaciones: El soporte debe estar orientado a mejorar y optimizar los procesos de negocio, para lo cual debe priorizar funcionalidades estándar y solo aplicar funciones Z cuando el estándar no lo soporte.

Reducción de costos: Optimizar los costos operativos para el soporte y mantenimiento de las aplicaciones, módulos e interfases.

Flexibilidad: Contrato flexible para poder crecer o decrecer en sus servicios base. Poder ejecutar proyectos o requerimientos especiales solicitados por el negocio.

Confidencial 4 / 24

2.2 Objetivos específicos del servicio de soporte y mantenimiento

La especificación del servicio posee los siguientes objetivos:

- Definir / Ajustar políticas y normativas generales referentes al servicio.
- Definir/Actualizar la documentación del sistema y sus soluciones.
- Definir / Ajustar el alcance de los servicios específicos que brindará el servicio.
- Definir / Ajustar los roles y responsabilidades del servicio.
- Definir / Ajustar interfaces formales de comunicación del servicio.
- Establecer un enfoque integral de calidad y mejora continua en la gestión y prestación del servicio mediante procedimientos claramente definidos.
- Recomendar las mejores prácticas para la implementación de las soluciones a los requerimientos y proyectos

2.3 Políticas y normativas del soporte y mantenimiento

- Es importante destacar que para lograr el éxito del servicio se requiere la estrecha colaboración entre todas las áreas de la organización, sus mesas de servicios, el proveedor asignado para la operación del servicio, así como la asunción por todas las partes de determinadas responsabilidades y obligaciones según sus roles y responsabilidades.
- Con el fin de garantizar el correcto funcionamiento del servicio es necesario operar cumpliendo los acuerdos de niveles de servicios definidos o seleccionados para el servicio.
- El servicio se deberá apoyar sobre los productos tecnológicos definidos como estándar por LA EMPRESA para la operación del servicio.
- Para la ejecución del servicio, se establece como responsable a la organización de determinar la oportunidad de la implementación en producción de los cambios a nivel de hardware / software / comunicaciones que se desarrollen, debiendo comunicar siempre con la suficiente antelación, de acuerdo con la magnitud del cambio, la fecha prevista para estas actividades.
- LA EMPRESA deberá comunicar siempre cualquier cambio en otras aplicaciones fuera del alcance del servicio, que pueda tener algún impacto en el funcionamiento de las aplicaciones soportadas.
- Para todos los sistemas, entornos y/o aplicaciones sobre los cuales el servicio y la práctica desarrolla su servicio, será responsabilidad de la organización definir los niveles de seguridad lógica que se manejen dentro del mismo (por ejemplo: acceso a usuarios y sus roles).
- Será responsabilidad DEL CONTRATISTA y su práctica cumplir los esquemas de seguridad que fije el grupo empresarial para la prestación del servicio y dicho esquema debe ser debidamente comunicado a todas las partes.
- En el caso que la organización decida incorporar nuevo software al alcance del servicio definido, se deberá analizar el impacto sobre el servicio y sus requerimientos.
- El servicio colaborará con la organización en las revisiones de calidad que se consideren necesarias realizar sobre el servicio con el fin de ajustar y mejorar continuamente sus prestaciones.
- La propiedad de las modificaciones realizadas sobre las plataformas por el servicio o el prestador del servicio y su práctica, como las nuevas aplicaciones desarrolladas y la documentación generada como consecuencia de la prestación del servicio será propiedad la organización, debiendo estar disponibles en cualquier oportunidad.
- La organización será responsable de facilitar que el servicio tenga acceso oportuno y directo a personal clave de la organización cuando fuera necesario.
- La realización de requerimientos evolutivos versus correctivos será definida por la organización, mediante su comité de aprobación de cambios, como también en la priorización de incidentes y requerimientos. El servicio podrá sugerir la priorización de temas que considere necesarios.

Confidencial 5 / 24

3. Alcance

3.1 Áreas de servicio

A continuación, se detallan los servicios a ser provistos por proveedor, agrupados por áreas de servicio, tipos de servicio y líneas de servicio.

El servicio seleccionado se ejecutará a través de los siguientes tipos de servicios:

- Soporte funcional 1.5
- Demanda planificada
 - o Desarrollo correctivo
 - Desarrollo evolutivo
- Demanda no planificada
 - Servicios
 - Incidencias
- Proyectos
- Procesos integrados de gestión
- Guardias
- Entregables

Para cada cambio que sea ejecutado por el servicio, será responsabilidad de LA EMPRESA, la ejecución de la prueba de usuario y la autorización de la puesta en producción, previa ejecución de pruebas unitarias documentadas en SOLMAN por parte del equipo de consultoría

3.2 Soporte nivel 1.5

Proporcionar soporte funcional a los usuarios finales de las aplicaciones bajo el alcance del modelo y coordinar las actividades de seguridad para la asignación de permisos y roles sobre las aplicaciones y sus módulos.

Proveer de manera remota o presencial atención, soporte y resolución de incidentes y requerimientos alineados con los objetivos de cada una de las mesas de servicios de LA EMPRESA y sus filiales, pasando a los siguientes niveles de soporte los Tickets que no pueden ser resueltos en este nivel. El siguiente nivel en este caso es el Soporte Nivel 2.

3.3 Demanda planificada

La demanda planificada es un conjunto de necesidades de ajuste de las aplicaciones bajo el alcance del servicio, donde la ejecución de las actividades y priorización se realizará de común acuerdo entre todas las partes.

3.3.1 Mantenimiento correctivo

Es toda aquella actividad que está relacionada con correcciones en las aplicaciones y sus procesos en producción, que no agregan o modifican una funcionalidad y que no interrumpen la operación del proceso (Break and Fix). Comprende las actividades que permiten brindar soluciones a deficiencias del sistema que se originen como consecuencia de problemas preexistentes de diseño, implementación o esquema de operación de las aplicaciones, que requieran desarrollos o customizaciones de código en la plataforma, sus procesos, configuraciones o interfaces.

Confidencial 6 / 24

3.3.2 Mantenimiento evolutivo

Es toda aquella actividad que, dentro de la versión actual de las aplicaciones y sus procesos, estén comprendidos dentro del alcance del servicio:

- a) Agregue, modifique o mejore funcionalidades menores o de performance
- b) Soporte a usuarios en análisis de temas o procesos mandatarios o regulatorios (nuevos o cambios a los procesos actuales).
- c) De soporte a cambios tecnológicos de las aplicaciones.

Contempla la ejecución de cambios menores a las aplicaciones administradas que signifiquen una mejora en su funcionalidad o en la performance. Quedan excluidos los cambios mayores catalogados como "Proyectos".

3.4 Demanda no planificada

La demanda no planificada es un conjunto de necesidades en las aplicaciones bajo el alcance del servicio que surgen como consecuencia de incidencias o demanda de servicios, como por ejemplo consultas de usuarios

3.4.1 Servicios

La línea de servicios abarca la atención de solicitudes diversas tales como pedidos de información, tareas programadas, monitoreo de procesos funcionales, verificación de interfaces, procesos de integración con otros sistemas o aplicaciones con las que interactúa S4HANA, entre otras.

Los pedidos de información contemplan los servicios relativos a generar reportes especiales por única vez sobre datos de las aplicaciones y sus procesos que los usuarios no puedan resolver mediante las herramientas que brindan las propias aplicaciones.

3.4.2 Incidencias

Los incidentes que se presentan sobre las aplicaciones o procesos representan actividades de soporte y mantenimiento correctivo no planificado.

Comprende la gestión y resolución de errores por mal funcionamiento que interrumpan la operatoria normal del usuario y/o generen información errónea y que no son el resultado de una incorrecta especificación.

Si del análisis surge que se requiere la intervención de otros grupos internos para la resolución de una incidencia, el grupo empresarial siempre debe facilitar el contacto con el grupo responsable.

Dentro de las incidencias se contemplan los siguientes escenarios:

- Fallas o errores causados por rutinas no exitosas (pases al sistema productivo)
- Fallas por errores de integración
- Fallas reportadas por DUMPs
- Fallas de la funcionalidad entregada y configurada.
- fallas propias del sistema, como por ejemplo del despliegue de una actualización del sistema o inconsistencias técnicas.

Así mismo no se consideran incidentes los siguientes escenarios:

Errores generados por Datos Maestros

Confidencial 7 / 24

• Errores funcionales por falta de capacitación o no lectura de los errores estándar que arroja el sistema y que su resolución sean competencia del negocio.

- Errores por escenarios no contemplados
- Errores de infraestructura / BASIS (excepto temas de roles y perfiles)

3.5 Proyectos

Contempla la gestión y realización de cambios o nuevos desarrollos que, por su nivel de esfuerzo, fecha de implementación o habilidades requeridas, superen la capacidad de trabajo establecida para el servicio, y en tal caso requiera la asignación de recursos adicionales con iguales o distintos niveles de especialización.

Se considerarán Proyectos fuera del alcance base del servicio, a los cambios mayores en las aplicaciones que cumplan con más de una de las siguientes características y que no se definan como reportes:

- Requieren esfuerzos que superen 200 horas de recursos.
- Que afecten más de 2 módulos.
- Complejidad Alta
- Que impliquen integración con otros sistemas
- Las actividades relacionadas con la capacitación a usuarios finales fuera del período de implementación.
- El equipo de trabajo asignado a proyectos debe ser diferente al equipo que se encuentra atendiendo incidentes y requerimientos.
- Es necesario contar con un cronograma del proyecto

Una vez cumplido el filtro anterior, será definido si un requerimiento efectivamente es un proyecto mediante el comité de aprobación de cambios o la instancia que defina **LA EMPRESA**, así como su priorización.

Para la ejecución de los proyectos se debe utilizar la metodología avalada por el fabricante (i.e. Activate, ASAP, Híbrida)

3.6 Procesos integrados de gestión

Comprende las tareas desarrolladas por los responsables del servicio relacionadas con la organización y coordinación de los esfuerzos necesarios para responder a las expectativas del servicio y por el Service Delivery Manager (SDM) para cumplir con los objetivos comprometidos. Adicionalmente, el cumplimiento de todos los procesos y comités definidos para el servicio. Incluye los procesos de diseño, transición y operación del servicio.

4. Alcance Técnico especifico

A continuación, se detalle los criterios con que se definen los servicios a prestar por el prestador, cada una de ellas significa un conjunto de operaciones orientadas hacia un mismo objetivo. Las líneas de servicio para cada tipo de servicio serán las detalladas a continuación:

Confidencial 8 / 24

| Área de Servicio | Tipo de Servicio | Línea de Servicio |
|------------------------|---|---|
| | | Consultas |
| | | Soporte a usuarios |
| Soporte funcional | Mesa especializada SAP | Capacitación a usuarios |
| | | Permisos y roles |
| | | Base de conocimiento / autogestión |
| | | Incidencias (break) |
| | | Correcciones (fix) |
| | | Pedidos de información no recurrente |
| | | Proceso especial correctivo |
| | Mantenimiento correctivo | Proceso recurrente |
| | (demanda no planificada) | Información regulatoria, tributaria y de auditoría |
| | | Análisis y revisión de interfaces |
| Mantenimiento de | | Pruebas (de volumen, regresión, unitarias, desempeño, resultados, integrales) |
| aplicaciones | | Proceso especial evolutivo |
| | Mantenimiento evolutivo (demanda planificada) | Mejoras menores a 200 horas |
| | | Análisis de factibilidad |
| | | Soporte a cambios tecnológicos |
| | | Adecuaciones mandatarias |
| | | Información regulatoria, tributaria y de auditoría |
| | | Absorción de aplicaciones |
| | | Pruebas (de volumen, regresión, unitarias, desempeño, resultados) |
| Proyectos | Proyectos | Proyectos (mayores de 200 horas*) |
| | | Gestión de la cuenta |
| Procesos integrados de | Coordinación y gestión | Diseño del servicio |
| gestión | Coordinacion y gestion | Transición del servicio |
| | | Operación del servicio |
| Guardias | | |
| | | Plan de transición Manuel de energeignes (SOR) |
| | | Manual de operaciones (SOP)Medición de SLA (Acuerdos de niveles de |
| Entregables | | servicio) |
| | | Planificación |
| | | Gestión de la capacidad del servicio |

Confidencial 9 / 24

| Área de Servicio | Tipo de Servicio | Línea de Servicio |
|------------------|------------------|---|
| | | Informe de SLA (ANS) |
| | | Requerimientos e incidentes pendientes |
| | | (Backlog) |
| | | Documentos funcionales |
| | | Change Management |
| | | Knowledge Management |
| | | Quality Management |
| | | Service Management |
| | | Liberaciones (releases) |
| | | Análisis de Causa Raíz (RCA) |
| | | Facturación |
| | | Estatus deducciones por incumplimiento |
| | | de SLA (Acuerdo de Niveles de Servicio) |
| | | Requerimientos |
| | | Incidentes |
| | | Problemas |
| | | Proyectos |
| | | Documento técnico de los desarrollos y |
| | | parametrizaciones realizadas en los |
| | | sistemas |

^(*) Ver características de proyectos en el numeral 3.5 Proyectos

5. Aspectos a Considerar

| # | Descripción |
|-----|---|
| 5.1 | La herramienta de ITSM a utilizar será propiedad de LA EMPRESA) (excluyente). |
| 5.2 | Generar / Ajustar los Manuales de Procedimientos Estándar (SOP) de la operación para cada uno de los procesos del alcance, en un formato BPM (Business Process Management). Toda la información relacionada a las mismas (políticas, procesos, procedimientos, escalamiento, scripts, rutinas, etc.) deberá encontrarse en la herramienta ITSM de LA EMPRESA , siendo este el dueño del conocimiento generado. |
| 5.3 | El CONTRATISTA debe considerar la atención a ambientes aplicativos Productivo y Ambientes Previos (Calidad y Desarrollo), indistintamente si los ambientes están On Premise o en la nube para todas las actividades bajo el alcance. |
| 5.4 | El CONTRATISTA debe contar con las herramientas definidas por LA EMPRESA requeridas para la validación de agendas, gestión y participación de sesiones, grabaciones requeridas, entre otros para la gestión de requerimientos e incidentes. |
| 5.5 | EL CONTRATISTA a nivel de seguridad y Ciber seguridad de la información debe cumplir con los estipulado en el <i>GTI-MAN-005 Manual de Seguridad de la Información y Ciberseguridad para contratistas.</i> |

Confidencial 10 / 24

6. Requerimientos técnicos

| # | Descripción |
|----------------|---|
| 6.1 Sop | orte funcional – Mesa especializada SAP |
| 6.1.1 | Clasificación: Contempla el análisis requerido de las solicitudes de servicio que llegan a la mesa para ser gestionados, asegurando su correcta clasificación: requerimientos e incidentes, modulo, grupo resolutor, entre otros. |
| 6.1.2 | Consultas: contempla la respuesta a los usuarios respecto a características y uso de las aplicaciones administradas por el modelo de servicios. |
| | Soporte a usuarios : Contempla los servicios relativos a gestionar y/o atender los incidentes y requerimientos recibidos por los responsables de sistemas y los escalados desde las diferentes mesas de servicio del grupo empresarial para atender los procesos de negocio sobre el portafolio de productos SAP |
| 6.1.3 | Escalar, aquellos incidentes o requerimientos que requieran ajuste o cambio en reglas de negocio u operativas a los diferentes niveles del servicio o con proveedores terceros. |
| | Coordinación con la mesa de ayuda para mantener actualizados los incidentes y requerimientos relacionados con las actividades del alcance. |
| | Identificar los requerimientos e incidentes, tipificarlos y coordinar la solución conforme prioridad definida en el catálogo de servicios y definida por las filiales del grupo empresarial. |
| | Capacitación a usuarios: Comprende las actividades necesarias para entrenar a nuevos usuarios y/o reentrenar a los actuales en relación con la operación y funcionalidades de las aplicaciones administradas. Dentro de esta Línea no se incorporan las tareas de entrenamiento incluidas en el desarrollo de una Mejora o Proyecto. |
| | Abarca las siguientes tareas: |
| 6.1.4 | <u>Planificación/Estimación:</u> Comprende la elaboración del plan de entrenamiento que incluirá las actividades, auditorio, y tiempos necesarios. |
| | <u>Preparación de Material:</u> Se realizarán instructivos de usuarios, de acuerdo a la complejidad de la operatoria o funcionalidad a explicar. |
| | Entrenamiento: Abarca las tareas correspondientes al dictado del entrenamiento al área solicitante. |
| 6.1.5 | Permisos y roles: Administrar los roles y perfiles siguiendo el modelo de seguridad en SAP establecido por el grupo empresarial. La generación de claves, administración de usuarios y gestión de la seguridad del <i>landscape</i> de los sistemas SAP, generación de claves de objetos, claves para usuarios desarrolladores, etc. Durante el servicio, bajo demanda y finalizado el contrato se deben suministrar las matrices de roles y perfiles actualizadas. |
| 6.1.6 | Base de conocimiento / autogestión: Contribuir con la actualización de casos en la base de conocimientos y portales de autogestión de cada una de las filiales del grupo empresarial. |

Confidencial 11 / 24

| 6.2 Mantenimiento de aplicaciones Mantenimiento correctivo Administración de incidentes mayores o críticos: La gestión de incidentes mayores o críticos trabaja en conjunto con las incidencia: para facilitar la recuperación de la operación estándar del servicio tan rápido se posible. Como parte de la gestión de incidentes mayores o críticos E CONTRATISTA deberá: Abrir el war room (mediante la herramienta o mecanismo definido por LA EMPRESA Enviar notificaciones de alertas Coordinar los equipos participantes Recabar información relevante del problema Realizar análisis Estimar y notificar tiempos de solución Implementar solución de raíz o alternativa |
|---|
| Administración de incidentes mayores o críticos: La gestión de incidentes mayores o críticos trabaja en conjunto con las incidencias para facilitar la recuperación de la operación estándar del servicio tan rápido se posible. Como parte de la gestión de incidentes mayores o críticos E CONTRATISTA deberá: Abrir el war room (mediante la herramienta o mecanismo definido por LA EMPRESA Enviar notificaciones de alertas Coordinar los equipos participantes Recabar información relevante del problema Realizar análisis Estimar y notificar tiempos de solución |
| La gestión de incidentes mayores o críticos trabaja en conjunto con las incidencias para facilitar la recuperación de la operación estándar del servicio tan rápido se posible. Como parte de la gestión de incidentes mayores o críticos E CONTRATISTA deberá: Abrir el war room (mediante la herramienta o mecanismo definido por LA EMPRESA Enviar notificaciones de alertas Coordinar los equipos participantes Recabar información relevante del problema Realizar análisis Estimar y notificar tiempos de solución |
| para facilitar la recuperación de la operación estándar del servicio tan rápido se posible. Como parte de la gestión de incidentes mayores o críticos E CONTRATISTA deberá: Abrir el war room (mediante la herramienta o mecanismo definido por LA EMPRESA Enviar notificaciones de alertas Coordinar los equipos participantes Recabar información relevante del problema Realizar análisis Estimar y notificar tiempos de solución |
| 6.2.1 Enviar notificaciones de alertas Coordinar los equipos participantes Recabar información relevante del problema Realizar análisis Estimar y notificar tiempos de solución |
| 6.2.1 Coordinar los equipos participantes Recabar información relevante del problema Realizar análisis Estimar y notificar tiempos de solución |
| Coordinar los equipos participantes Recabar información relevante del problema Realizar análisis Estimar y notificar tiempos de solución |
| Realizar análisis Estimar y notificar tiempos de solución |
| Estimar y notificar tiempos de solución |
| |
| Implementar solución de raíz o alternativa |
| |
| Validar solución. |
| Correcciones: Comprende las actividades que permiten brindar soluciones a falla del sistema que se originen como consecuencia de problemas preexistentes diseño, implementación o esquema de operación de la aplicación objeto del servicion en sus distintos componentes y que requieran desarrollos de código en la aplicación |
| Comprende las siguientes tareas: |
| Análisis y construcción: Comprende todas las tareas de revisión del diseño funciona diseño técnico, construcción y pruebas necesarias para que una modificación qued a disposición del responsable asignado por el grupo empresarial para su paso prueba de usuario y posterior pasaje a producción. |
| Será responsabilidad LA EMPRESA la ejecución de la prueba de usuar correspondiente para el cumplimiento de las fechas planificadas, en caso de que corresponda realizar dicha prueba, así como también es necesario contar con la pruebas de consultoría que certifique que la solución que corrige el problema subsan el escenario replicado en un ambiente de test |
| Actualización de la documentación: Todos aquellos requerimientos resueltos por modelo de servicios serán documentados de acuerdo con los documentos acordado entre las partes y dentro del alcance de las tareas previstas en este servicio. |
| Pedidos de información: Contempla los servicios relativos a generar reportes por única vez sobre datos de las aplicaciones administradas, que los usuarios no pueda resolver mediante las herramientas que brinda el sistema. |
| 6.2.3 Los ítems que componen esta línea de servicio son los siguientes: |
| Búsqueda de la información |
| Realización y/o ejecución de consultas / reportes. |

Confidencial 12 / 24

| # | Descripción |
|-------|--|
| | Procesos especiales correctivos : Contempla los servicios relativos a ejecutar procesos para: |
| | Correctivo: la modificación de datos erróneos que los usuarios no puedan resolver mediante las herramientas que brinda el sistema, o |
| | Evolutivo: cuando el mismo se encuentre asociado a la resolución de un requerimiento del área usuaria o una entidad externa (ej. modificación masiva de la condición de clientes), sobre las aplicaciones administradas, por única vez, que los usuarios no puedan resolver mediante las herramientas que brinda el sistema. |
| 6.2.4 | Comprende las siguientes tareas: |
| | Análisis y construcción: Comprende todas las tareas de diseño funcional del proceso, diseño técnico, construcción y pruebas necesarias para que el mismo quede a disposición del responsable asignado por el grupo empresarial para su paso a prueba de usuario y posterior ejecución en el ambiente productivo. |
| | Será responsabilidad LA EMPRESA la ejecución de la prueba de usuario correspondiente para el cumplimiento de las fechas planificadas, en caso de que corresponda realizar dicha prueba; así como también contar con las pruebas de consultoría que certifique que la solución que corrige el problema subsana el escenario replicado en un ambiente de test. |
| 6.2.5 | Ejecución y Seguimiento : Comprende la ejecución de las tareas de soporte al área de Producción del grupo empresarial que será la responsable de la ejecución de este. |
| | Procesos recurrentes: Contempla los servicios relativos para ejecutar tareas predefinidas con las áreas usuarias en forma planificada, que no puedan ser ejecutadas por éstas, con las herramientas que brinda el sistema: |
| 6.2.6 | Comprende las siguientes tareas |
| | Ejecución Predefinida: Comprende las tareas de soporte al área de producción del grupo empresarial para la ejecución de los procesos definidos. |
| 6.2.7 | Análisis y revisión de interfaces: Comprende todos los servicios necesarios para verificar el correcto funcionamiento de las interfaces y los módulos y aplicaciones que interactúan con la plataforma SAP. |
| | Pruebas – protocolo de pruebas: |
| | Comprende las actividades necesarias para desarrollar los protocolos de prueba funcional, de sistemas, de rendimiento, de volumen, de estrés, y otros que sean requeridos, así como también los cronogramas para ser aprobados por LA EMPRESA. |
| 6.2.8 | Deberá verificar el cumplimiento con las especificaciones y los requerimientos de prueba de LA EMPRESA. |
| | Determinar junto con los usuarios autorizados, los resultados deseados de los protocolos de prueba. |
| | Generar toda la documentación de los protocolos de pruebas requeridos, incluyendo los paso a paso de los casos de prueba que incluya cada protocolo. |
| | Desarrollar un criterio de aceptación que defina el resultado de la prueba, a ser aprobado por LA EMPRESA . |

Confidencial 13 / 24

| # | Descripción |
|--------|--|
| | Generar protocolos de integración o ensamble a nivel funcional para ser probados entre las aplicaciones bajo el alcance del servicio. |
| | Pruebas Manuales / Unitarias: |
| | El CONTRATISTA deberá realizar la ejecución en conjunto con LA EMPRESA de todas las pruebas manuales que le asigne LA EMPRESA de los diferentes tipos de pruebas manuales posibles de realizar. |
| | Realizar la revisión de los resultados de las pruebas manuales a través de un recurso diferente al que realizó las pruebas. |
| 6.2.9 | Realizar una revisión posterior a la implementación de los cambios y/o desarrollos y un análisis estadístico que muestre los resultados obtenidos. |
| | Verificar la aplicación de estándares, protocolos y lineamientos de seguridad, estáticos y dinámicos. |
| | Realizar la medición manual de performance para la ejecución de las pruebas manuales. Para esta actividad se diseñarán y ejecutarán manualmente protocolos específicos para evaluar los tiempos. |
| | Ejecutar los protocolos de integración o ensamble a nivel funcional entre las aplicaciones bajo el alcance del servicio. |
| | Pruebas de regresión |
| 6.2.10 | Contempla la creación de las pruebas de regresión, definición del alcance, creación de scripts de prueba base, creación de prueba base, realizar la prueba base con la versión base de la aplicación y verificar los resultados manualmente para determinar el resultado y aprobación. |
| Manter | nimiento Evolutivo |
| | Procesos especiales evolutivo: cuando el mismo se encuentre asociado a la resolución de un requerimiento del área usuaria o una entidad externa (ej. modificación masiva de la condición de clientes), sobre las aplicaciones administradas, por única vez, que los usuarios no puedan resolver mediante las herramientas que brinda el sistema. |
| | Comprende las siguientes tareas: |
| 6.2.11 | Análisis y construcción: Comprende todas las tareas de diseño funcional del proceso, diseño técnico, construcción y pruebas necesarias para que el mismo quede a disposición del responsable asignado por el grupo empresarial para su paso a prueba de usuario y posterior ejecución en el ambiente productivo. |
| | Será responsabilidad de LA EMPRESA la ejecución de la prueba de usuario e integrales correspondientes para el cumplimiento de las fechas planificadas, en caso de que corresponde realizar dichas pruebas |
| | de que corresponda realizar dichas pruebas. Ejecución y Seguimiento: Comprende la ejecución de las tareas de soporte al área de Producción del grupo empresarial que será la responsable de la ejecución de este. |
| 6.2.12 | Mejoras : Contempla la gestión y desarrollo de modificaciones a las aplicaciones administradas que signifiquen una mejora / cambio en su funcionalidad y/o |

Confidencial 14 / 24

| # | Descripción |
|--------|--|
| | performances. Quedan excluidos los cambios catalogados dentro de la especificación de la línea de servicio "Proyectos". |
| | Comprende las siguientes tareas: |
| | Desarrollo de Mejoras: Comprende todas las tareas de diseño funcional, diseño técnico, construcción, pruebas de producto de los requerimientos evolutivos no catalogados como proyectos, necesarias para que una modificación quede a disposición del responsable asignado por el grupo empresarial para su paso a prueba de usuario y posterior pasaje a producción. |
| | Será responsabilidad LA EMPRESA, la ejecución de la prueba de Usuario y la autorización de la puesta en producción; así como también contar con las pruebas de consultoría que certifique que la solución que corrige el problema subsana el escenario replicado en un ambiente de test |
| | Actualización de la documentación: Todos aquellos requerimientos resueltos el modelo serán documentados de acuerdo con los documentos acordados entre las partes y dentro del alcance de las tareas previstas en el servicio. |
| | Las mejoras deben incluir escenarios de negocios nuevos que deben ser implementados y que pueden necesitar desarrollos y parametrizaciones |
| 6.2.13 | Análisis de factibilidad: Contempla los servicios de análisis de factibilidad relativos a cambios funcionales y/o técnicos en los sistemas administrados. Comprende las tareas relacionadas con el análisis de los requerimientos no confirmados para su construcción y el estudio de factibilidad sobre las distintas alternativas. Se evaluará la magnitud, alcance del cambio, y de ser necesario se coordinará la participación de otro grupo de resolución. |
| | Soporte a cambios tecnológicos: Contempla las tareas referidas a permitir la continuidad de la operación de las aplicaciones administradas a partir de cambios producidos en el entorno tecnológico en el cual se utiliza la aplicación. Los cambios pueden estar asociados a la plataforma técnica de hardware y software de la aplicación o a las interfaces electrónicas con otros aplicativos. Quedan excluidos los cambios catalogados dentro de la especificación de la línea de servicio "Proyectos". |
| | Comprende las siguientes tareas: |
| 6.2.14 | Desarrollo de Requerimientos: Comprende todas las tareas de diseño funcional, diseño técnico, construcción, pruebas de producto, necesarias para que la aplicación quede a disposición del responsable asignado por el grupo empresarial para su paso a prueba de usuario y posterior pasaje a producción. |
| | Será responsabilidad LA EMPRESA, la ejecución de la prueba de usuario y la autorización de la puesta en producción. |
| | Actualización de la documentación: Todos aquellos requerimientos resueltos por el modelo serán documentados de acuerdo con los documentos acordados entre las partes y dentro del alcance de las tareas previstas en este servicio. |
| 6.2.15 | Adecuaciones mandatarias (Contables / Legales / Impositivas / Regulatorias): Contempla las tareas referidas al desarrollo de modificaciones generadas a partir de cambios contables, legales, de auditoría, impositivos o regulatorios, producidos en el entorno en el cual se utiliza la aplicación. Quedan excluidos los cambios catalogados dentro de la especificación de la línea de servicio "Proyectos". |
| | El contratista debe asegurar tener actualizados los constantes cambios generados por temas mandatarias (Contables / Legales / Impositivas / Regulatorias) que |

Confidencial 15 / 24

| # | Descripción |
|--------|--|
| | apliquen a GEB y sus Filiales de los procesos soportados en los sistemas SAP que apoyan la operación. |
| | Comprende las siguientes tareas: |
| | Desarrollo de Adecuaciones: Comprende todas las tareas de diseño funcional, diseño técnico, construcción, pruebas de producto necesarias para que una modificación quede a disposición del responsable asignado por el grupo empresarial para su paso a prueba de usuario y posterior pasaje a producción. |
| | Será responsabilidad LA EMPRESA , la ejecución de la prueba de usuario y la autorización de la puesta en producción. |
| | Actualización de la documentación: Todos aquellos requerimientos resueltos por el modelo serán documentados de acuerdo con los documentos acordados entre las partes y dentro del alcance de las tareas previstas en este servicio. |
| | Absorción de aplicaciones : Comprende las tareas necesarias para transferir al modelo o centro de servicios compartido, el conocimiento para el mantenimiento, soporte u operación de nuevas aplicaciones. |
| | Comprende las siguientes tareas: |
| 6.2.16 | Levantamiento: Se deberá completar un checklist de pase a mantenimiento, con el objetivo de identificar los recursos y los tiempos necesarios para la transferencia de responsabilidad. El grupo empresarial proveerá la información necesaria respecto de tecnología, procesos y personas. |
| | Planificación: Se deberá elaborar un Plan de Transferencia para cada uno de los sistemas a transferir, que contemple todas las tareas requeridas para la absorción. También deberá definir claramente las fechas acordadas para la transición de responsabilidad, de ser posible con algún grado de soporte decreciente. |
| | Transferencia: Comprende la ejecución de las tareas identificadas en el plan elaborado previamente. |
| | Pruebas – protocolo de pruebas: |
| | Comprende las actividades necesarias para desarrollar los protocolos de prueba funcional, de sistemas, de rendimiento, de volumen, de estrés, y otros que sean requeridos, así como también los cronogramas para ser aprobados por LA EMPRESA. |
| | Deberá verificar el cumplimiento con las especificaciones y los requerimientos de prueba de LA EMPRESA . |
| 6.2.17 | Determinar junto con los usuarios autorizados, los resultados deseados de los protocolos de prueba. |
| | Generar toda la documentación de los protocolos de pruebas requeridos, incluyendo los paso a paso de los casos de prueba que incluya cada protocolo. |
| | Desarrollar un criterio de aceptación que defina el resultado de la prueba, a ser aprobado por LA EMPRESA . |
| | Generar protocolos de integración o ensamble a nivel funcional para ser probados entre las aplicaciones bajo el alcance del servicio. |

Confidencial 16 / 24

| ш | Descripción | | |
|-----------------------|---|--|--|
| # | Descripción | | |
| | Pruebas Manuales / Unitarias: | | |
| | El CONTRATISTA deberá realizar la ejecución de todas las pruebas manuales que le asigne LA EMPRESA de los diferentes tipos de pruebas manuales posibles de realizar. | | |
| | Realizar la revisión de los resultados de las pruebas manuales a través de un recurso diferente al que realizó las pruebas. | | |
| 6.2.18 | Realizar una revisión posterior a la implementación de los cambios y/o desarrollos y un análisis estadístico que muestre los resultados obtenidos. | | |
| | Verificar la aplicación de estándares, protocolos y lineamientos de seguridad, estáticos y dinámicos. | | |
| | Realizar la medición manual de performance para la ejecución de las pruebas manuales. Para esta actividad se diseñarán y ejecutarán manualmente protocolos específicos para evaluar los tiempos. | | |
| | Ejecutar los protocolos de integración o ensamble a nivel funcional entre las aplicaciones bajo el alcance del servicio. | | |
| | Acompañamiento en pruebas Integrales | | |
| | | | |
| 6.2.19 | El CONTRATISTA debe apoyar y dar recomendaciones a la definición de los escenarios de pruebas integrarles que están a cargo de la EMPRESA. | | |
| | El CONTRATISTA deberá acompañar el proceso de pruebas integrales, a cargo de LA EMPRESA y atender los incidentes que surjan en el proceso. | | |
| | Pruebas de regresión | | |
| 6.2.20 | Contempla la creación de las pruebas de regresión, definición del alcance, creación de scripts de prueba base, creación de prueba base, realizar la prueba base con la versión base de la aplicación y verificar los resultados manualmente para determinar el resultado y aprobación. | | |
| 6.3 Proyectos | | | |
| | | | |
| 6.3.1 | Contempla la gestión y realización de cambios o nuevos desarrollos, que, por su nivel de esfuerzo, fecha de implementación o habilidades requeridas, superen la capacidad de trabajo establecida para el servicio, y en tal caso requiera la asignación de recursos adicionales con iguales o distintos niveles de especialización. | | |
| | Comprende todas las tareas de planificación, análisis, diseño, construcción, pruebas, conversión, y capacitaciones necesarias para llevar a cabo el proyecto de acuerdo al plan y objetivo definidos por el grupo empresarial. | | |
| | Se define como proyecto todas aquellas actividades que cumplan con alguna de las siguientes características: | | |
| | Requieren esfuerzos que superen 200 horas de recursos. | | |
| | Que afecten más de 2 módulos. | | |
| | Complejidad Alta | | |
| | Que impliquen integración con otros sistemas | | |
| L Anándica Nº1 A . | | | |

Confidencial 17 / 24

| # | Descripción |
|---------|---|
| | Las actividades relacionadas con la capacitación a usuarios finales fuera del período de implementación. |
| | Una vez cumplido el filtro anterior, será definido si un requerimiento efectivamente es un proyecto mediante el comité de aprobación de cambios o la instancia que defina LA EMPRESA, así como su priorización. |
| 6.4 Pro | cesos integrados de gestión |
| | Gestión de la cuenta |
| | Contempla todas aquellas tareas relacionadas con la planificación, seguimiento, control, evaluación y comunicación del estado del servicio. Comprende también las siguientes tareas: |
| 6.4.1 | Gestión de la relación con el grupo empresarial |
| 0.4.1 | Gestión de modificaciones al alcance base del modelo de servicios y sus aplicaciones |
| | Planificación anual del servicio |
| | Generación y distribución de informes de gestión |
| | Diseño del servicio |
| 6.4.2 | Contempla los procesos de administración del catálogo de servicios, niveles de servicios y gestión de proveedores. |
| | Transición del servicio |
| 6.4.3 | Contempla los procesos de gestión de cambios (evolutivos y correctivos) gestión de activos (usuarios, accesos, licencias - del landscape del sistema SAP), gestión de configuraciones (evolutivos y correctivos) y gestión del conocimiento. |
| | Operación del servicio |
| 6.4.4 | Contempla los procesos de gestión de la satisfacción (CSAT), gestión de activos (usuarios, accesos, licencias - del landscape del sistema SAP), gestión de incidentes, gestión de la demanda, gestión requerimientos y entregas y Liberaciones. |
| 6.5 Gu | ardias |
| | El alcance del servicio de guardia comprende exclusivamente las tareas de resolución de Incidencias de prioridad Crítica / Alta para las aplicaciones SAP que soportan procesos críticos de negocio (a definir). |
| 6.5.1 | Quedan fuera de responsabilidad del servicio o servicio los problemas originados por cualquier elemento fuera del alcance de este. |
| | La guardia estará disponible según el siguiente detalle: |
| | Días hábiles entre las 19:00 hs. y las 7:00 hs. |

Confidencial 18 / 24

| # | Descripción |
|---|---|
| | Sábados, domingos y feriados: entre las 00:00 y las 24:00 hs |
| | Se provisionan horas fijas de guardia activa por mes, que se deben rendir de manera mensual según los grupos de filiales. Se recomienda ajustar la provisión cada 3 meses, constatando las horas incurridas versus las horas provisionadas y ejecutadas. |
| | <u>Premisas</u> |
| | La matriz de escalamiento debe estar actualizada y validada, de manera accesible para todos los que forman parte de la guardia y los operadores nocturnos. |
| | La última versión de los procesos en ejecución debe estar disponibles y serán el material de soporte para el servicio de guardia. |
| | El personal de guardia podrá conectarse al sistema y a los entornos que necesite para atender a las guardias contando con un token o metodología de conexión que el grupo establezca pero que permita identificar al usuario que está trabajando para cumplir todas las normas de seguridad de la información y las políticas de GRC definidas. |
| | Proveer número de contacto por filial para la activación de un incidente crítico. |

7. Entregables / Reportes

Este documento describe los reportes a ser entregados por **EL CONTRATISTA** seleccionado en el contexto de las actividades bajo su responsabilidad. A partir de la fecha de inicio de la operación, **el CONTRATISTA** proporcionará a **LA EMPRESA** (en un formulario y tiempo acordados con **LA EMPRESA**) como parte de los informes regulares del **CONTRATISTA**, un conjunto de informes para verificar el desempeño del **CONTRATISTA** y el cumplimiento de los requisitos establecidos en el contrato. Todos estos reportes deberán estar disponibles en la fecha indicada (frecuencia) en la herramienta definida por **LA EMPRESA**. Específicamente, **el CONTRATISTA**:

- (a) Entregará todos los informes de acuerdo con el formato, contenido y frecuencia indicados por LA EMPRESA, incluidas las especificaciones identificadas o según lo acordado durante el período de transición.
- (b) Modificará el formato, el contenido y la frecuencia de cualquier informe solicitado por LA EMPRESA durante el contrato.
- (c) Otros a ser definidos entre las partes

| Reporte | Detalle | Frecuencia |
|------------------------|--|---|
| 7.1 Plan de transición | Presentar un plan de transición detallado con las actividades, responsables, hitos y tiempos necesarios para tomar la operación del servicio de soporte y mantenimiento, teniendo en cuenta cada uno de los aplicativos del alcance. | Única vez al inicio de la transición |

Confidencial 19 / 24

| Reporte | Detalle | Frecuencia |
|---|---|--|
| 7.2 Manual de Operaciones (SOP) | El objetivo y el alcance de los Manuales de Operación es documentar las políticas, los procedimientos y la información operativa relacionada con los servicios y otras funciones claves para la operación del nuevo servicio que incluyen: Roles y responsabilidades Descripción organizacional Procedimientos operativos críticos Procedimientos y protocolos para las interacciones entre los proveedores, incluidas las comunicaciones de rutina, los escalamientos y la gestión de incidentes Los acuerdos de nivel de operación (OLA) Desarrollo de las matrices de responsabilidad (matriz RACI) Procesos y procedimientos ITSM Administración y gestión de herramientas para el soporte de la operación Gestión de reportes Proceso de mejora continua Información adicional relevante para la operación. Para este entregable se debe revisar, ajustar y entregar el manual de operaciones actual con las recomendaciones y ajustes requeridos, teniendo en cuenta las buenas prácticas y las mejoras que haya a lugar para una adecuada prestación del servicio. | Versión 1 siete (7) días antes de la toma de la operación. Versión 2 Dos (2) meses después de la toma de la operación Versión final meses (4) meses después de la toma de operación. |
| 7.3 Medición de ANS (Acuerdos de niveles de servicio) | Desarrollar, completar y proporcionar una lista con los métodos de medición de los Niveles de Servicio (ANS) que se usarán para medir e informar el desempeño de los servicios a un nivel de detalle suficiente con el fin de garantizar su correcta compresión y que se podrían medir en los tiempos estimados. | Única vez al finalizar la transición |
| 7.4 Plan de transición de personal clave | Plan con las actividades necesarias para la integración del personal clave al nuevo servicio. | Única vez al inicio de la transición |

Confidencial 20 / 24

| Reporte | Detalle | Frecuencia |
|---|---|------------|
| | El alcance del plan debe incluir: Actividades y responsabilidades para con el personal clave a transicional Perfiles del personal clave Lista de actividades del personal clave Actividades de mitigación de riesgos para garantizar la continuidad operativa de las actividades desempeñadas por el personal clave | |
| 7.5 Planificación | Informe mensual que contenga: 1. Estimación de tiempos de desarrollos evolutivos por requerimiento 2. Estimación de tiempos de desarrollos correctivos por requerimiento 3. Estimación de tiempos de proyectos por requerimiento 4. Requerimientos necesarios para su ejecución. Informar las fechas estimadas de implementación de los requerimientos que hayan sido priorizados. | Mensual |
| 7.6 Gestión de la capacidad del servicio | El objetivo de dicho documento es presentar un informe mensual de desempeño del servicio que contiene la siguiente información mínimamente: - Resumen mensual con información relevante de la gestión del servicio - Avance de requerimientos: Informar el estado de los requerimientos e incidentes, problemas resueltos y cuestiones a resolver - Control de horas - Total, y detalle de horas invertidas evolutivas - Total, y detalle de horas invertidas correctivas - Total, y detalle de horas por perfil para diseño - Total, y detalle de horas invertidas en pruebas | Mensual |

Confidencial 21 / 24

| Reporte | Detalle | Frecuencia |
|--|--|--|
| | Total, de horas en coordinación y gestión Total, de horas invertidas vs planificadas Total, de horas invertidas vs total de horas disponibles Medición de métricas vs. equipo asignado para la atención de la demanda por módulo y filial. | |
| 7.7 Informe de acuerdos de niveles de servicio (ANS) | presentar un informe mensual del resultado de los ANS (acuerdos de nivel de servicio) obtenidos, con su justificación, para aprobación de las empresas. | Mensual |
| 7.8 Requerimientos e incidentes pendientes (Backlog) | Informar los requerimientos e incidentes recibidos pendientes de resolución y para su priorización. | Semanal y Mensual |
| 7.9 Documentos funcionales | El objetivo de los documentos funcionales es generar o actualizar la documentación de todos aquellos requerimientos resueltos de acuerdo con los documentos y formatos establecidos por las empresas y dentro del alcance de las tareas previstas en este servicio, incluyendo las etapas de pruebas unitarias. | Bajo requerimientos Evolutivos / Correctivos / Proyectos |
| 7.10 Change Management | Cantidad de solicitudes de cambio (último mes). Cantidad de cambios urgentes. Cantidad de cambios ejecutados. Cantidad de cambios no autorizados. Cambios que impactaron el servicio. Cambios que generaron incidentes. Análisis de tendencias | Semanal y Mensual |
| 7.11 Knowledge Management | Estadísticas de utilización. Artículos disponibles, removidos y agregados. Artículos en desarrollo. | Mensual |
| 7.12 Quality Management | Resultados del análisis por agente o técnico. Actividades de mejora o seguimiento realizadas. Actividades de capacitación realizadas. | Mensual |

Confidencial 22 / 24

| Reporte | Detalle | Frecuencia |
|---|--|----------------------|
| | - Estadística/análisis de comportamiento de los procesos/paquetes ejecutados, los no ejecutados, errores. | |
| 7.13 Service Management | Logros, actividades en progreso, actividades planeadas. Disponibilidad y rendimiento de los servicios y componentes. Niveles del Servicio del periodo vs Niveles de Servicio acordados. Hallazgos y recomendaciones por aplicación. | Mensual |
| 7.14 Liberaciones (releases) | Liberaciones totales implementadas. Número de liberaciones fallidas. Número de liberaciones reprogramadas. Liberaciones que resultan en incidentes. Total de liberaciones urgentes. Porcentaje de precisión de las estimaciones de liberaciones. Defectos detectados de los archivos de registro. Número de correcciones devueltas a Desarrollo. Errores reportados fijos. | Mensual |
| 7.15 Análisis de Causa Raíz (RCA) | Volumen y detalle de Problemas (incidentes repetitivos, críticos y altos) que deben ser analizados. Detalle de los resultados de cada Análisis de causa raíz (RCA) realizado (debe incluir la naturaleza del incidente y cómo se planea prevenir o evitar incidentes futuros). | Semanal y Mensual |
| 7.16 Facturación | Información de facturación detallada en línea para el acceso de LA EMPRESA en una base de datos que se presta para la búsqueda y la elaboración de informes ad hoc. | Mensual |
| 7.17 Estatus de deducciones por incumplimiento de los Niveles de Servicio | Identificar las instancias en las que el proveedor no ha cumplido con los niveles de servicio y se le deben deducciones en la facturación de nivel de servicio a LA EMPRESA. Identifica la cantidad de la deducción adeudada. | Mensual |
| 7.18 Requerimientos | - Detalle de requerimientos (abiertos, en progreso y cerrados del periodo, generados por subcategoría (de creación | |

Confidencial 23 / 24

| Reporte | Detalle | Frecuencia |
|-----------------|--|----------------------|
| | y de cierre). - Volumen de requerimientos por tipo de usuario, dispositivo y ubicación. - Detalle de requerimientos por prioridad. - Requerimientos cerrados a tiempo vs fuera de tiempo. - Volumen de requerimientos, alcancen o no los niveles de servicio. - Volumen de usuarios que solicitaron requerimientos. - Top 10 requerimientos por grupo resolutor. - Tendencia de requerimientos. - Semáforo de atención de incidentes por grupo resolutor. - Niveles de Servicio asociados. - Backlog. | |
| 7.19 Incidentes | - Detalle de incidentes (abiertos, en progreso y cerrados del periodo, generados por subcategoría (de creación y de cierre). - Volumen de incidentes por tipo de usuario, servicio y ubicación. - Detalle de incidentes por prioridad. - Volumen de incidentes, alcancen o no los niveles de servicio. - Incidentes cerrados a tiempo vs fuera de tiempo. - Tiempo de resolución por grupo resolutor. - Volumen de usuarios que reportaron incidentes. - Volumen de incidentes reasignados y cantidad de reasignaciones. - Top 10 incidentes abiertos por grupo resolutor. - Tendencia de incidentes. - Incidentes revisados (al menos 10%) y sus desviaciones (si existen). - Porcentaje de incidentes detectados por las herramientas de monitoreo (proactividad). - Semáforo de atención de incidentes por grupo resolutor. - Backlog. - Niveles de Servicio asociados. - Detalle técnico y ejecutivo de incidentes críticos y prioridad alta. - Incidentes en los que el equipo de LA EMPRESA fue área de soporte para resolución de los mismos. | Semanal y Mensual |

Confidencial 24 / 24

| Reporte | Detalle | Frecuencia |
|----------------|---|--|
| | Detecciones preventivas de servicios IT. Informes de cambios /configuraciones/mejoras en cualquier componente/identidades/KPI en el sistema de Monitoreo. Informes mensual de uso, performance, errores de usuario/sistema sobre las herramientas de experiencia de usuario. Informe de cantidad de operaciones realizadas devenidas del monitoreo. | |
| 7.20 Problemas | Detalle de problemas por empresa y grupo resolutor (abiertos vs cerrados). Niveles de Servicio asociados. Seguimiento de problemas (reporte técnico y ejecutivo). Detalle técnico y ejecutivo del cierre de cada problema. | Evento, Semanal y Mensual |
| 7.21 Proyectos | Acta de Inicio. Documento de Gestión de Proyecto Cronograma de Proyecto Actas de levantamiento de información. Arquitectura y Diseño de la Solución Acta de aceptación del diseño de la solución Documento de configuración y/o documentación técnica. Presentación del entrenamiento. Actas de Asistencia al entrenamiento. Acta de Aceptación de Pruebas Unitarias. Acta de Aceptación de Pruebas Integrales Plan de Puesta en producción. Manuales de usuario en la herramienta SAP ENABLE NOW. Acta de Cierre de Proyecto. | Por proyecto (Ver definición de proyecto Numeral 3.5 Proyectos) |

1. OBJETO

Prestar el servicio de interventoría para el contrato de Soporte SAP para el Grupo Energía Bogotá y sus filiales.

2. LOCALIZACION

El lugar de ejecución del contrato será Bogotá D.C. - Colombia, bajo un modelo híbrido (presencial y remoto).

3. PLAZO

El plazo del contrato será de 42 meses contados a partir de la suscripción del acta de inicio.

VIGENCIA: La vigencia del Contrato será por el plazo de ejecución pactado y **SEIS MESES** más para actividades relacionadas a la liquidación del Contrato.

4. FORMULA DE REAJUSTE

La fórmula del reajuste será la siguiente:

Pf = Po * (1+IPC)

Pf= Precio Ajustado

Po= Precio inicial de la oferta o el ajustado en el año inmediatamente anterior

IPC = Índice de Precios al consumidor del año inmediatamente anterior

Las tarifas del contrato serán ajustadas anualmente, después del primer año de ejecución con base en el IPC certificado por el DANE correspondiente al año inmediatamente anterior.

5. GASTOS REMBOLSABLES

LA EMPRESA reconocerá por concepto de Gastos reembolsables a EL CONTRATISTA hasta por el diez (10%) del valor del contrato total asignado para GEB.LA EMPRESA reconocerá únicamente como Gastos Reembolsables los siguientes conceptos: tiquetes aéreos, traslados terrestres, alojamiento y viáticos para alimentación, los cuales deberán estar previamente aprobados por el supervisor del contrato.

6. ALCANCE

Para el cumplimiento del Objeto contractual, EL CONTRATISTA deberá realizar las siguientes actividades:

6.1 Responsabilidades Técnicas

Versión: 001 Fecha: 06/08/2021 Página **1** de **9**

- Acordar con LA EMPRESA los criterios de aceptación del servicio para cada una de las etapas (transición/estabilización y operación).
- Coordinar las actividades de su equipo de trabajo para garantizar la prestación del servicio.
- Coordinar los comités (estratégico, táctico y operativo) de acuerdo con el modelo de gobierno del servicio.
- Monitorear el cumplimiento del alcance del contrato de soporte SAP, a los acuerdos de niveles de servicio, las responsabilidades, los documentos entregables establecidos con el proveedor de servicio de Soporte SAP.
- Monitorear el cumplimiento a los planes de acción planteados por el proveedor de soporte SAP y asegurar su cumplimiento; plantear y sugerir planes de mejora a estos, alertar de posibles incumplimientos y riesgos en la prestación del servicio.
- Evaluar la operación del servicio frente al cumplimiento de las prácticas líderes de gestión de servicio. (ITIL versión 4, ISO 27001 v 2022).
- Asegurar y validar el cumplimiento de los entregables y reportes del servicio de soporte SAP.
 El resultado de esta actividad debe ser relacionada y detalla en el informe mensual de la gestión del servicio.
- Revisar los informes semanales, mensuales y presentaciones de seguimiento entregados por el proveedor de servicio de soporte SAP; emitiendo un informe con las recomendaciones y observaciones con el resultado de la revisión.
- Revisar y validar la veracidad de la información contenida en los entregables exigibles para la facturación, generados por el proveedor de servicios de soporte SAP, con su respectiva aprobación.
- Realizar seguimiento y control al consumo de horas ejecutadas en el contrato de soporte SAP, validando la veracidad de la información registrada en la herramienta definida por la EMPRESA, para el detalle de horas de atención.
- Validar y revisar la veracidad de los informes de los ANS's, del contrato de soporte SAP, asegurando la aplicación de las deducciones sobre la facturación en caso de incumplimiento de estos.
- Validar y acompañar el plan de transición detallado y realizar el respectivo seguimiento y control.

6.2. Responsabilidades Administrativas:

- Mantener actualizado el repositorio de información del servicio, en las herramientas dispuestas por LA EMPRESA. Dar cumplimiento a lo establecido en el Manual de Contratación y Control de la Ejecución de LA EMPRESA respecto a la documentación.
- Gestionar la actualización y modificaciones de las garantías, en caso de modificaciones al contrato con el proveedor del servicio de Soporte SAP.
- Velar por la entrega a tiempo y con calidad, tanto de los informes como de los entregables establecidos en el contrato al proveedor del servicio de Soporte SAP.
- Elaborar certificado de cumplimiento del contrato, teniendo en consideración lo establecido en el Manual de Gerencia e Interventoría de LA EMPRESA.
- Realizar la evaluación de desempeño del contratista en la herramienta definida para tal fin.
- Asistir y participar en reuniones, visitas, y/o auditorias de control y seguimiento, para verificar el cumplimiento de las obligaciones derivadas del contrato.

Versión: 001 Fecha: 06/08/2021 Página **2** de **9**

• Gestionar y elaborar actas atendiendo las solicitudes y/o comentarios que surjan producto de revisión o diferentes sesiones que se realicen hasta la consecución de la versión final del acta siguiendo el procedimiento de gestión documental.

6.3. Responsabilidades Financieras

Realizar el correcto y adecuado seguimiento financiero, velando por la correcta ejecución presupuestal del contrato de Soporte SAP.

Verificar el cumplimiento el cumplimiento integral de obligaciones por parte del proveedor de Soporte SAP, y dar el recibo a satisfacción de las actividades como requisito para los pagos correspondientes de las facturas o cuentas de cobro, el pago de los aportes al Sistema General de Seguridad Social en salud, pensión, riesgos laborales y aportes parafiscales.

Revisión para aprobación de facturas por medio de visto bueno de las actas de avance o actas de entrega parcial o documento soporte equivalente, en el que conste que las actividades allí consignadas corresponden a los servicios efectivamente prestados.

Como resultado de la revisión y aseguramiento para el pago al proveedor de servicios de Soporte SAP la interventoría presentará un informe a LAS EMPRESA detallando el cumplimiento a las actividades contractuales establecidas con el proveedor y los compromisos generados.

- Verificar que no se exceda el monto de los pagos mensuales, de acuerdo con lo establecido en los contratos de LAS EMPRESA, ni el presupuesto total del contrato, estableciendo alertas cuando se esté agotando el mismo. Realizar control presupuestal de la ejecución del contrato, indicando alertas tempranas por escasez de recursos o sobre costo en algún aspecto, actividad u obligación del contrato.
- Hacer seguimiento a la vigencia de las garantías que amparen los riesgos que deban cubrirse con posterioridad a la finalización del contrato entre LAS EMPRESA y el proveedor de servicios de Soporte SAP, dando aviso inmediato a LA EMPRESA en caso de presentarse alguna novedad.
- Controlar los gastos reembolsables (para LAS EMPRESA que apliquen) del contrato para LAS EMPRESA, y generar informe con la gestión y control realizada a los viáticos de los contratos.

Realizar el adecuado seguimiento a los gastos reembolsables derivados del contrato de soporte de SAP, cumpliendo para ello con los Manuales, Guías e Instrucciones.

- 6.3. Responsabilidades Jurídicas:
- Cumplir las disposiciones legales vigentes, y el Manual de Contratación y Control de Seguimiento de LA EMPRESA.
- Gestionar oportunamente, dentro del plazo de ejecución, y ante las instancias respectivas las solicitudes de modificaciones del contrato o convenio, de acuerdo con lo establecido en el Manual de Contratación y Control de Seguimiento de LAS EMPRESA.
 - Gestionar por conducto del Supervisor designado por LA EMPRESA oportunamente la documentación necesaria para realizar las modificaciones al contrato que sean necesarias y pertinentes, para que surta el debido proceso con las diferentes instancias cuando sea necesario.

Versión: 001 Fecha: 06/08/2021 Página **3** de **9**

Velar y asegurar porque el CONTRATISTA de servicios de Soporte SAP cumpla con las especificaciones técnicas descritas en los siguientes anexos:

- √ Alcance técnico particular Consultoría y Prestación de servicios SOPORTE y MANTINIIENTO SAP
- ✓ Apéndice N°1A Particularidades Técnicas
- ✓ Apéndice N°1B Acuerdo de niveles de servicios
- ✓ Apéndice Nº1C Modelo de Gobierno
- ✓ Apéndice N°1D Transición
- ✓ Apéndice N°1E Línea base

6.4 Responsabilidades Jurídicas

Realizar el debido y adecuado seguimiento al contratista de soporte en cuanto a que el personal a su cargo, sus subcontratistas y demás personal asociado, cumpla con los requisitos exigidos para el ejercicio de la correspondiente profesión, asimismo que el contratista cumpla con toda la normativa regulatoria sobre seguridad y salud en el trabajo.

Nota: La EMPRESA designará un colaborador responsable por cada filial, que actuará como enlace ante cada una de las filiales y como apoyo a la supervisión del eventual contrato de interventoría, en las respectivas validaciones técnicas, administrativas y financieras.

7. OBLIGACIONES ESPECÍFICAS DEL CONTRATISTA

Además de las obligaciones generales el contratista deberá cumplir con las obligaciones que se detallan a continuación:

- a. Cumplir con todas las actividades contempladas en el numeral 6 Alcance del presente documento y su respectiva coordinación con el supervisor del contrato.
- b. EL CONTRATISTA deberá disponer del perfil Líder de Servicio y/o Coordinador de Interventoría como único punto de contacto con LA EMPRESA, y garantizar la disponibilidad de este durante la ejecución del contrato.

8. ENTREGABLES

EL CONTRATISTA deberá como mínimo producir los siguientes entregables descritos en el documento del Alcance Técnico particular, de INTERVENTORIA al servicio de Soporte SAP.

LA

- 8.1. Informe de la fase de transición
- 8.2. Informe Técnico
- 8.3. Informe Administrativo
- 8.4. Informe Financiero
- 8.5. Entregables Etapa Liquidación

Nota: Se debe entregar un reporte consolidado mensual, que contenga los informes descritos con todas las actividades realizadas.

Versión: 001 Fecha: 06/08/2021 Página **4** de **9**

9. PERSONAL DEL CONTRATISTA

EL CONTRATISTA deberá proveer el personal para la ejecución de las actividades del Contrato que considere necesario sin que esto represente un mayor costo para LA EMPRESA.

EL CONTRATISTA debe como mínimo garantizar y proponer en su organigrama los recursos descritos a continuación.

9.1. PERFILES

| Cargo 1: | Líder del Servicio | |
|-------------------------|--|--|
| Educación formal: | Profesional en Ingeniería o afines, estudios de postgrado en áreas de ingeniería | |
| Educación no formal: | Consultor certif icado PMP o Scrum Master | |
| Experiencia general: | >= 8 años de experiencia en prestación de servicios de interventoría | |
| Experiencia específica: | Experiencia 2 proyectos como gerente de servicios de interventoría a Proyectos de SAP Experiencia 1 proyecto como gerente de implementación de SAP | |
| Disponibilidad | 50% | |

| Cargo 2: | Coordinador interventoría | |
|-------------------------|--|--|
| Educación formal: | Profesional en Ingeniería o afines con estudios de postgrado en administración o ingeniería. | |
| Educación no formal: | Consultor certificado PMP o Scrum Master | |
| Experiencia general: | >=5 años de experiencia en prestación de servicios de interventoría | |
| Experiencia específica: | Experiencia 2 proyectos de interventoría de Proyectos de SAP | |
| Disponibilidad | 100% | |

| Cargo 3: Interventor ERP S4HANA | |
|---------------------------------|--|
|---------------------------------|--|

Versión: 001 Fecha: 06/08/2021 Página **5** de **9**

| Educación formal: | Profesional en Ingeniería o afines |
|----------------------|---|
| Experiencia general: | >= 3 años de experiencia en implementaciones SAP, deseable certificado en Scrum Master, y experiencia en liderazgo en proyectos SAP S4HANA. |
| Disponibilidad | 50% |

| Cargo 4: | Interventor ISU |
|----------------------|---|
| Educación formal: | Profesional en Ingeniería o afines |
| Experiencia general: | >=3 años de experiencia en implementaciones de la vertical ISU, deseable certificado en Scrum Master, y experiencia en liderazgo en proyectos ISU |
| Disponibilidad | 50% |

| Cargo 5: | Interventor Soluciones SAP Cloud |
|----------------------|---|
| Educación formal: | Profesional en Ingeniería o afines |
| Experiencia general: | >=3 años de experiencia implementando alguna de las soluciones Cloud de SAP como SuccessFactor, ARIBA, SAC, C4C, SAP BTP- SCP etc. Deseable certificado en Scrum Master, y experiencia en liderazgo en proyectos SAP Cloud |
| Disponibilidad | 50% |

Nota: Este es el equipo mínimo requerido, de ser necesario involucrar recurso adicional se deja a consideración del oferente.

10. SUBCONTRATACIÓN

N/A

Versión: 001 Fecha: 06/08/2021 Página **6** de **9**

11. DOCUMENTOS PREVIOS AL ACTA DE INICIO DEL CONTRATO

Los siguientes documentos serán entregados dentro de los 15 días hábiles siguientes a la suscripción del contrato.

- POLIZAS DEL CONTRATO Aplica SI (X) NO ()
- PLAN DE SEGURIDAD, SALUD EN EL TRABAJO Aplica SI (X) NO ()

EL CONTRATISTA debe elaborar e implementar un Plan de Seguridad y Salud en el Trabajo de conformidad con el **Manual HSSE** vigente.

12. DOCUMENTOS EN LA ETAPA DE ACTOS PREPARATORIOS

Los siguientes documentos serán entregados por **EL CONTRATISTA** dentro del mes siguiente a la firma del acta de inicio.

La interventoría y/o supervisión aprobará los documentos, una vez se atiendan las subsanaciones solicitadas, si estas aplican, dentro de los 3 días siguientes a la entrega de estos por parte del contratista, aprobación que será requisito para el inicio de la ejecución física del contrato.

Se entiende que estos plazos hacen parte del plazo total del contrato.

- PLAN DE TRABAJO Aplica SI () NO (X)
- HOJAS DE VIDA Y SOPORTES DEL PERSONAL MÍNIMO Aplica SI (X) NO ()

El CONTRATISTA deberá presentar las hojas de vida del personal mínimo establecido en el numeral PERSONAL DEL CONTRATISTA del presente documento, con los respectivos soportes, que cumplan con la experiencia, formación y perfiles, allí solicitados. Para los miembros del equipo de trabajo o subcontratistas, que ejerzan su profesión en el marco de las actividades del contrato en el territorio de la República de Colombia deberá entregar junto con las hojas de vida y los soportes correspondientes, la respectiva matrícula o tarjeta profesional en especial el certificado vigente del COPNIA para las profesiones de ingeniería y afines, en cumplimiento de lo establecido en la Ley 842 de 2003. Los títulos académicos provenientes del exterior deberán encontrarse debidamente homologados por la autoridad competente. Para acreditar la experiencia LA EMPRESA podrá verificar mediante certificaciones la experiencia presentada.

Versión: 001 Fecha: 06/08/2021 Página **7** de **9**

LA EMPRESA no tendrá vínculo laboral con el equipo de trabajo mínimo aprobado, puesto que éste depende totalmente del **CONTRATISTA**.

En caso de que alguno de los cargos requeridos no cumpla los requisitos indicados o que no se cumpla con el número mínimo de profesionales solicitado, **EL CONTRATISTA** seleccionado deberá presentar las hojas de vida faltantes para aprobación de **LA EMPRESA**.

Solamente se aceptarán sustituciones del personal aceptado en caso de fuerza mayor, enfermedad comprobable que le impida ejercer sus responsabilidades o por causas que a juicio de **LA EMPRESA** lo justifiquen; en este caso las sustituciones se harán con personal que también a juicio de **LA EMPRESA** tenga una experiencia igual o superior a la del personal originalmente aceptado. El no cumplimiento de este requerimiento se considerará incumplimiento del contrato que se llegue a celebrar. Cuando **EL CONTRATISTA** deba cambiar alguno de los profesionales propuestos, deberá avisar a **LA EMPRESA** con al menos ocho (8) días hábiles de anticipación y presentar la nueva hoja de vida y los soportes de esta para su aprobación.

LA EMPRESA podrá solicitar al CONTRATISTA el cambio del personal del equipo de trabajo que a juicio de ésta requiera ser reemplazado para la ejecución de los trabajos, obligándose EL CONTRATISTA a realizar los cambios solicitados, en un tiempo no mayor a quince (15) días, en todo caso, este personal deberá contar con las mismas o superiores calidades del personal que está reemplazando.

EL CONTRATISTA se compromete así mismo a generar y mantener un listado actualizado del personal vinculado o asociado al contrato, notificando Ingresos y retiros en la medida que sucedan.

- DOCUMENTOS DE SUBCONTRATISTAS Aplica SI () NO (X)
- NIT DE ESTRUCTURAS PLURALES Aplica SI () NO (X)
- HOJAS DE VIDA Y SOPORTES DEL PERSONAL MÍNIMO Aplica SI (X) NO ()

EI CONTRATISTA deberá presentar las hojas de vida del personal mínimo establecido en el numeral **PERSONAL DEL CONTRATISTA** del presente documento, con los respectivos soportes, que cumplan con la experiencia, formación y perfiles, allí solicitados. Para acreditar la experiencia se deberán presentar las respectivas certificaciones expedidas por el contratante.

LA EMPRESA no tendrá vínculo laboral con el equipo de trabajo mínimo aprobado, puesto que éste depende totalmente del CONTRATISTA.

En caso de que alguno de los cargos requeridos no cumpla los requisitos indicados o que no se cumpla con el número mínimo de profesionales solicitado, **EL CONTRATISTA** seleccionado deberá presentar las hojas de vida faltantes para aprobación de **LA EMPRESA**.

Versión: 001 Fecha: 06/08/2021 Página **8** de **9**

Solamente se aceptarán sustituciones del personal aceptado en caso de fuerza mayor, enfermedad comprobable que le impida ejercer sus responsabilidades o por causas que a juicio de LA EMPRESA lo justifiquen; en este caso las sustituciones se harán con personal que también a juicio de LA EMPRESA tenga una experiencia igual o superior a la del personal originalmente aceptado. El no cumplimiento de este requerimiento se considerará incumplimiento del contrato que se llegue a celebrar. Cuando EL CONTRATISTA deba cambiar alguno de los profesionales propuestos, deberá avisar a LA EMPRESA con al menos ocho (8) días hábiles de anticipación y presentar la nueva hoja de vida y los soportes de la misma para su aprobación.

LA EMPRESA podrá solicitar al CONTRATISTA el cambio del personal del equipo de trabajo que a juicio de ésta requiera ser reemplazado para la ejecución de los trabajos, obligándose EL CONTRATISTA a realizar los cambios solicitados, en un tiempo no mayor a quince (15) días, en todo caso, este personal deberá contar con las mismas o superiores calidades del personal que está reemplazando

• DOCUMENTOS DE SUBCONTRATISTAS Aplica SI () NO (X)

Versión: 001 Fecha: 06/08/2021 Página **9** de **9**